



التوجه الاستراتيجي لجمعية خير للمختبرات الطبية

إعداد فريق العمل

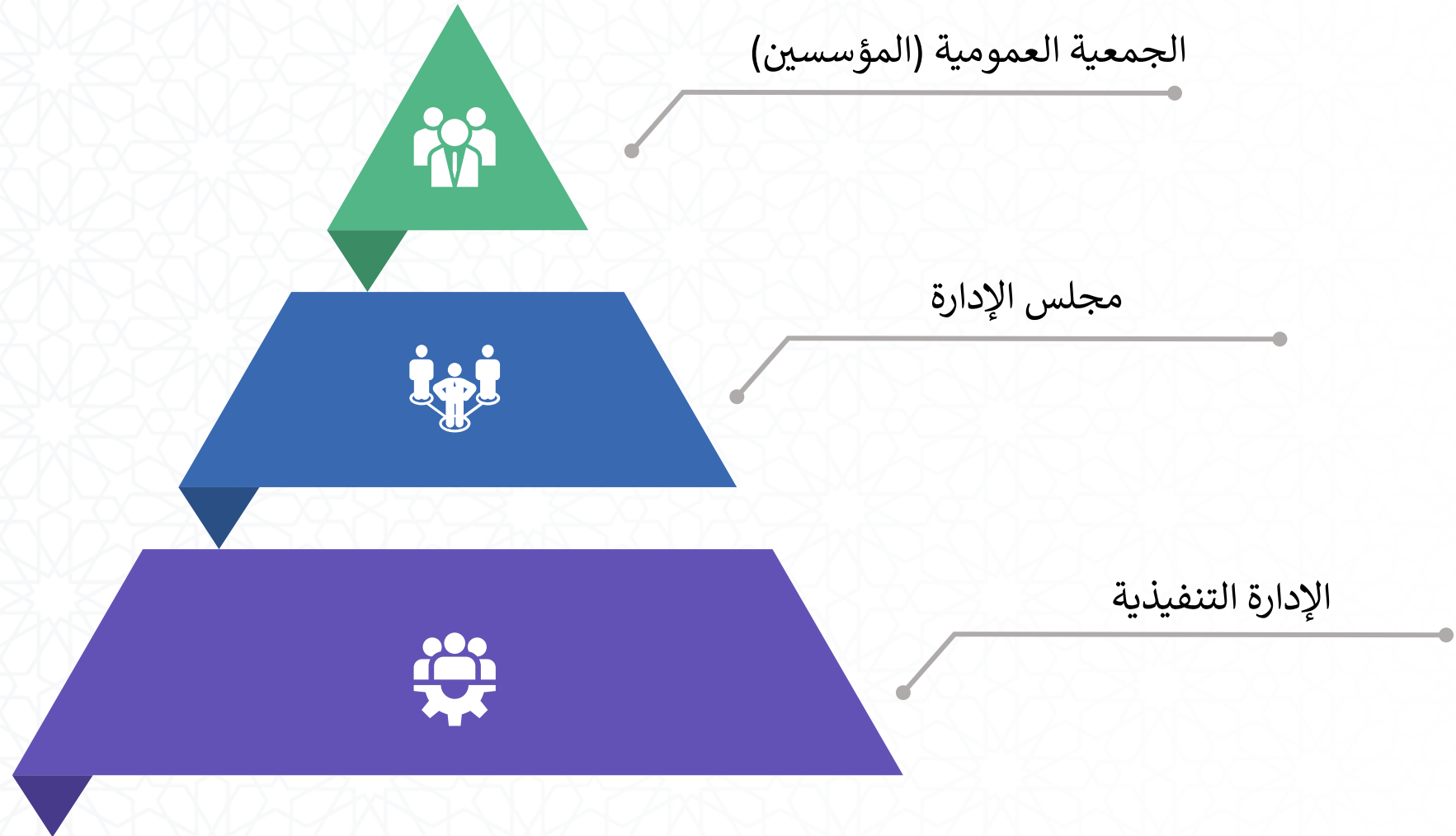
د صابر المدني أ. عادل عشي أ. عادل ابونواس

اليوم: الخميس

التاريخ: 17 / أغسطس / 2023



م	الموضوع
1	النموذج الاستراتيجي
2	الرؤية والرسالة والقيم
3	أصحاب المصلحة
4	القضايا الاستراتيجية
5	عوامل النجاح
6	الأهداف الاستراتيجية
7	نموذج العمل
8	الخطة التشغيلية



خطوات التفكير الإستراتيجية





الرؤية



النموذج المتميز في العمل الخيري المتخصص بعلوم المختبرات

الرسالة



جمعية غير ربحية تعني بخدمات (المختبرات الطبية) من خلال عمل مؤسسي محترف يحقق متطلبات ورضا المستفيدين

القيم



(التميز – التطوير – الاحترافية – التعاطف – الاستدامة – المبادرة)



نقصد بهم جميع المعنيين ممن يهمهم ويعينهم امر الجمعية من غير المستفيدين (العميل الخارجي) وفريق العمل الداخلي وهم على النحو التالي (ليس على سبيل الحصر) :

أصحاب المصلحة	ماذا يريدون منا	ماذا نريد منهم
وزارة الصحة	الالتزام بالتعاميم واللوائح	- تسريع القرارات - دعم استراتيجية ومبادرات الجمعية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي	- تفعيل دور الجمعية في المجتمع المدني - خدمة أكبر شريحة ممكنة من المستفيدين	- الدعم المادي - الدعم التنظيمي - الدعم القانوني
الجهات الحكومية ذات العلاقة	إطلاق مبادرات مشتركة لدعم رؤية ٢٠٣٠	المساهمة في تبني ودعم مبادرات الجمعية ضمن نطاق تخصصهم
مراكز الدراسات والأبحاث	- الاسهام في تحديد مجالات البحث - توفير المعلومات والاحصائيات - توفير منصات مرجعين لنتائج الابحاث	تقديم المعلومات المؤثرة في السياسات والتشريعات والأنظمة والإجراءات المتعلقة بقطاع المختبرات
المؤسسات الإعلامية	- شفافية وتقارير إعلامية مميزة - دعوتهم في المناسبات وإعطائهم مكانة مناسبة والاشادة بهم - مشاريع وخدمات وشراكات ودعايات - مميزة - استمرار وزيادة المشاركة والتغطية الإعلامية - الشفافية والايجابية في التعامل	- التغطية الإعلامية للفعاليات والأنشطة في الوسائل الإعلامية المختلفة - التعاون والتجاوب مع برامج شركاء
مراكز المختبرات	إيجاد حلول مبتكرة علمية لإبراز المشاكل وطريقة حلها	الدعم والمساندة في التحاليل الطبية المتنوعة



التنسيق والتكامل بين
منظومة قطاع
المختبرات



المعلومات والمعارف
المتعلقة بقطاع المختبرات



السياسات المحفزة
لنمو وتطوير قطاعات
المختبرات



القدرات المؤسسية
لقطاع المختبرات



النماذج والحلول
المبتكرة لقطاع
المختبرات



شركات فاعلة مع مختلف الجهات ذات العلاقة



تأهيل متخصص ونوعي لفريق الجمعية



استثمار الكفاءات الوطنية والخبرات المتخصصة



تواصل مؤسسي فاعل مع الشركاء والتنفيذيين



مبادرات ومشاريع نوعية تحدث الاثار المستهدفة





تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية

ويراد منه إبراز هوية الجمعية ودورها المتفرد المتخصص في خدمة (المجتمع المكي) ورفع مستوى رضا أصحاب المصلحة كالجهات المانحة والداعمين والجهات الحكومية والخاصة والمستفيدين والمجتمع ككل من خلال التواصل الفعال لتحقيق نسبة رضا عالية وإيجابية لكافة الشرائح.



تحقيق موارد مالية متنامية ومستدامة

هذا الهدف يعني به تطوير منظومة الموارد المالية وزيادة دخل الجمعية لتغطية نفقاتها ومشاريعها بإيجاد مصادر دخل ثابتة ومتنامية ومستمرة.



إقامة شراكات متنوعة وفعالة

هذا الهدف يعني بعقد الشراكات والاتفاقيات مع مؤسسات المجتمع والافراد والذي يمثل العائد القوي على مشاريع وبرامج وأنشطة الجمعية بشكل عام .



خدمات مخبرية متخصصة ومتميزة

يقصد به كافة الخدمات المقدمة من الجمعية للمستفيدين وللمجتمع عامة ، فالجمعية تسعى بهذا الهدف الى التميز والتفرد بتقديم خدمات التحاليل المخبرية للمستفيدين ، ويكون الأول من نوعه في تقديم مثل هذه الخدمات بشكل غير ربحي.



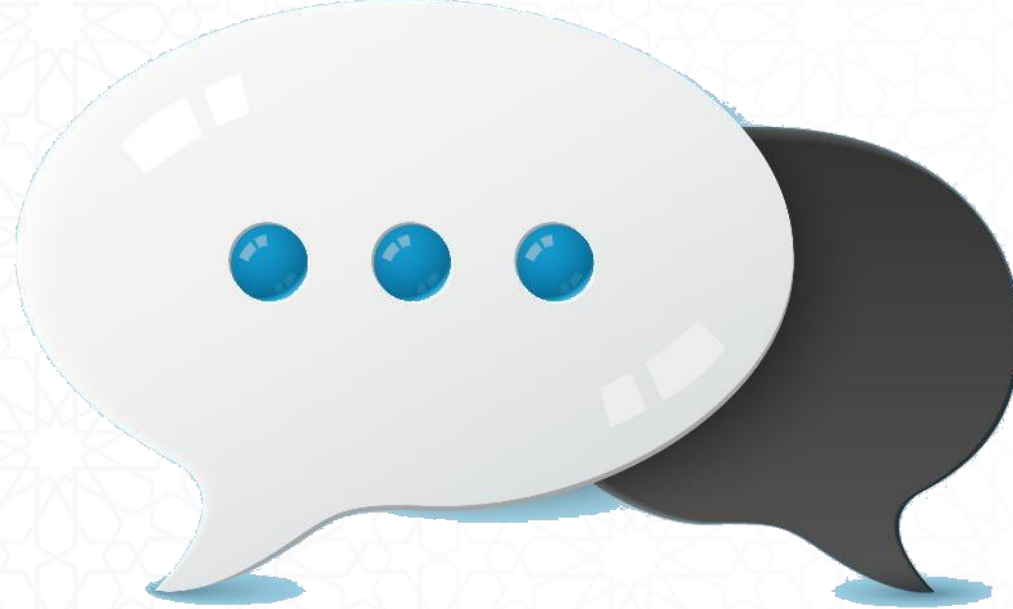
تطوير البناء المؤسسي

يراد بهذا الهدف استكمال البنية التحتية للجمعية مثل مقر الجمعية واستقطاب وتطوير الموارد البشرية من موظفين ومتطوعين ، والتحول الرقمي في الجمعية بأتمتة جميع عمليات وإجراءات الجمعية الى عمليات الكترونية ، بما في ذلك العمليات المالية وعمليات الموارد البشرية وما يمكن من الخدمات للوصول الى التميز المؤسسي .

الشركاء الرئيسيين وأصحاب المصلحة Key Partners 	القيم المقدمة Value Proposition 		العلاقات مع العملاء Customer Relationships 	العملاء Customer 
- وزارة الصحة - المركز الوطني لتنمية القطاع - الجهات الحكومية ذات العلاقة - مراكز الدراسات والأبحاث - المؤسسات الإعلامية - مراكز المختبرات - الشركات - الجمعيات الصحية	- خدمات مخبرية ذات دقة عالية - فحوص مخبرية نوعية - أحدث التقنيات والإجراءات المخبرية - خبراء ومختصين بالمختبرات - أكبر تجمع من فئات متخصص		- الموقع الإلكتروني - وسائل التواصل الاجتماعي - الزيارات والجولات الميدانية - المنتديات والمؤتمرات	- المختبرات الطبية - المرضى - شركات الادوية - المستثمرون - الباحثون - الطلاب - المجتمع
	الأنشطة الرئيسية Key Activities 	الموارد الرئيسية Key Recourse 	قنوات التواصل Channels 	
	- الفحوص المخبرية العامة - الفحوص المخبرية النوعية - الابحاث العلمية والدراسات - التدريب والتأهيل - التطوع والمشاركة المجتمعية - منتجات خاصة للجمعية	- مقر الجمعية - الموظفين العاملين - الموظفين المتطوعين - المختبرات المشاركة - المختبر المركزي	- الموقع الإلكتروني - وسائل التواصل الاجتماعي - الزيارات والجولات الميدانية - المنتديات والمؤتمرات	
Cost Structure  هيكل التكاليف		Revenue Streams  مصادر الإيرادات		
- انشاء المختبر المركزي - الرواتب والمكافآت		- تكاليف الموارد البشرية - الأدوات المستخدمة - شراء الخدمة	- المسؤولية المجتمعية للشركات - انشطة علمية ومؤتمرات - مشاريع ومنتجات	- الاشتراكات الاعضاء - التبرعات والزكوات - الجهات المانحة الخاصة والحكومية

المسارات	الأهداف	المبادرات أو الأنشطة	المؤشرات	فترة التنفيذ	المسؤولية	المستهدف	المحقق	نسبة الإنجاز
الأعمال الإدارية	تقديم خدمات ذات جودة عالية	السياسات والنماذج	عدد السياسات			1		
		ملف تسويقي	عدد الملفات التسويقية			1		
	تطبيق معايير المحاسبة	إنشاء ومتابعة السجلات الإدارية	- عدد السجلات الإدارية أ - سجل العضوية. ب - سجل محاضر اجتماعات الجمعية العمومية. ج - سجل محاضر جلسات مجلس الإدارة. د - سجل العاملين بالجمعية. هـ - سجل المستفيدين من خدمات الجمعية.			5		
		إنشاء ومتابعة السجلات المحاسبية	- عدد السجلات المحاسبية أ - دفتر اليومية العامة. ب - سجل ممتلكات الجمعية وموجوداتها الثابتة والمنقولة. ج - سندات القبض. د - سندات الصرف. هـ - سندات القيد. و - سجل اشتراكات الأعضاء. ز - أي سجلات أخرى يرى مجلس الإدارة ملاءمة استخدامها.			7		
الابتكارات الطبية	دعم الابتكارات الطبية							
التوعية	التوعية باستخدام آمن للمنتجات الطبية		تطبيق الكتروني / صفحة ويب					
الخدمات الطبية	تقديم الخدمات التشخيصية والعلاجية							
الدعم والتطوير	دعم اعمال المختبرات وتطويرها							

SAMPLE



المناقشة



شكراً لكم

المملكة العربية السعودية - مكة المكرمة

0567335503

Khabeer.medlab@gmail.com



k h a b e e r _ m e d l a b